

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

RASEINIŲ MENO MOKYKLA
Raminta Sakavičienė

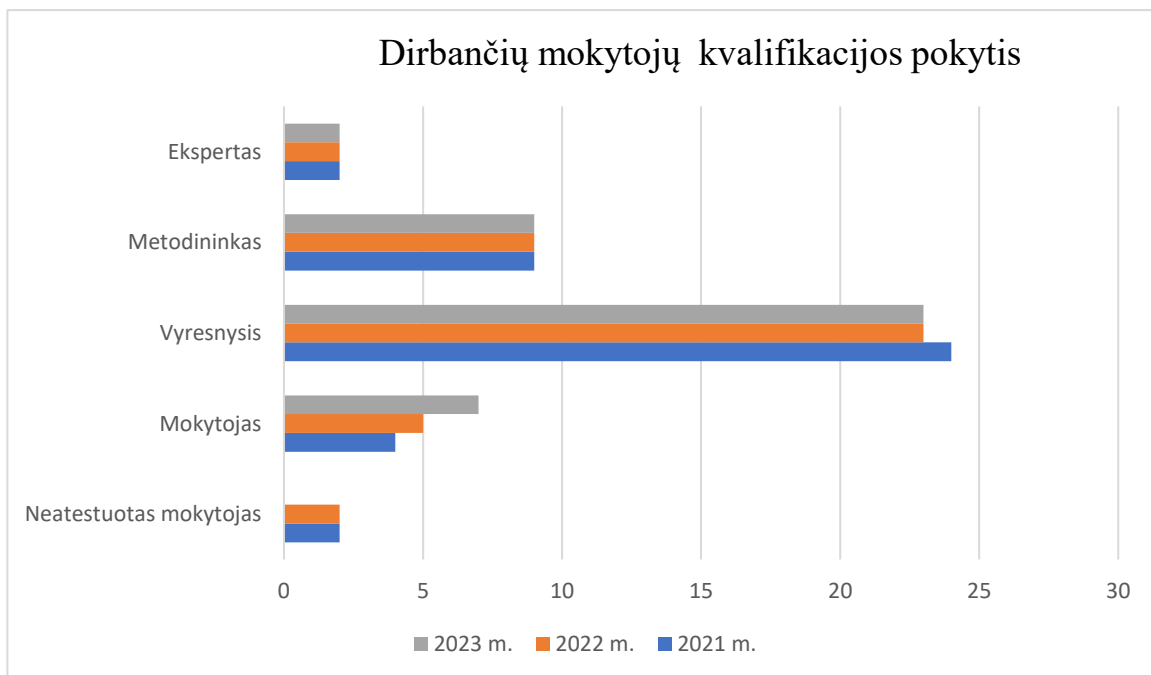
METŲ VEIKLOS ATASKAITA
2024 m. sausio 2 d. Nr. 1
Raseiniai

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

1. Bendrieji duomenys (mokiniai, komplektai, darbuotojai ir kt. Pokytis 3 m. laikotarpyje)

Mokykloje dirba 41 mokytojas:



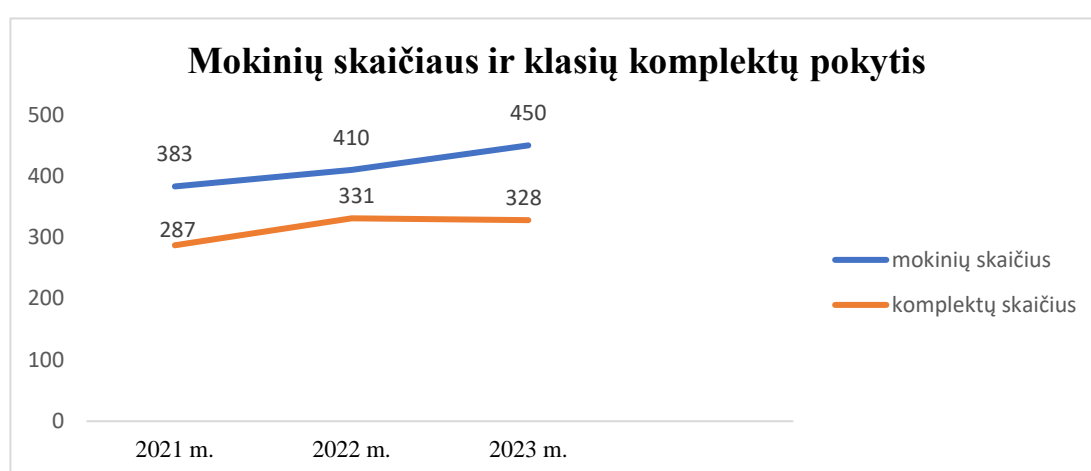
*2023 m. dirbo - 2 mokytojai ekspertai, 9 mokytojai metodininkai, 23 vyresnieji mokytojai, 7 mokytojai. Nuo 2023 m. rugsėjo 1 dienos Raseinių meno mokykloje dirbti pradėjo trys jauni specialistai (saksofono, ankstyvojo muzikinio ugdymo ir meno terapijos, solinio dainavimo mokytojai).

Pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai:

Pareigybė	Darbuotojų skaičius 2023 m.
Direktorius	1
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	2

Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams	1
Raštvedys	1
Valytojas	3
Budėtojas	2
Darbininkas	2
Instrumentų derintojas	1
Bibliotekininkas	1

Raseinių meno mokykloje 2023 m. spalio 1 d. mokėsi 450 mokinių . Lyginant su 2022 metais norinčių mokytis mokykloje padidėjo, tačiau tai neįtakėjo mokytojų etatų ir mokinių komplektų skaičiaus.



Raseinių meno mokykloje mokiniai mokomi pagal muzikos, teatro, šokio, dailės formalųjį švietimą papildančias pradinio ir pagrindinio, neformaliojo švietimo gitaros (iki 2023-08-31) , ankstyvojo muzikinio ugdymo ir meno terapijos programas.

2. Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas;

2.1. Raseinių meno mokyklos veikla organizuojama vadovaujantis 2022-2024 m. strateginiu ir 2023 metų veiklos planu. 2023 metų veiklos plano prioritetas – ugdyti kūrybišką asmenybę, atveriant mokinio individualius gebėjimus, ugdant bendrąsias ir dalykines kompetencijas, siekiant ugdymo(si) kaitos ir kokybės. Šiam prioritetui įgyvendinti, buvo išsikelti trys tikslai:

- ugdymo prieinamumas ir kokybė;
- aktyvi ir bendradarbiaujanti mokyklos bendruomenė;
- moderni, skatinanti veikti aplinka.

2.2. Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:

Tikslas: 1. užtikrinti meninio ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą, uždavinys 1.1. - didinti mokymo (si) patrauklumą bei efektyvumą.

Siekiant aukštesnės kiekvieno mokinio pažangos mokykla patenkino mokinių meninius ir saviraiškos poreikius, užtikrino meninio ugdymo prieinamumą ir įvairovę, suteikė žinių, skatino

mokinių kultūrinės bei meninės iniciatyvas, kūrybiškumą. Taikant mokinių pasiekimų ir pažangos tvarkos aprašo XIII skyriaus nuostatas parengtos 270 ugdymo turinio pritaikymo programų. Mokytojai individualiai pritaikė ugdymo programas mokiniui, atsižvelgdami į prigimtinius gebėjimus ir tai padėjo efektyviai mokiniui mokytis, bręsti kaip asmenybei.

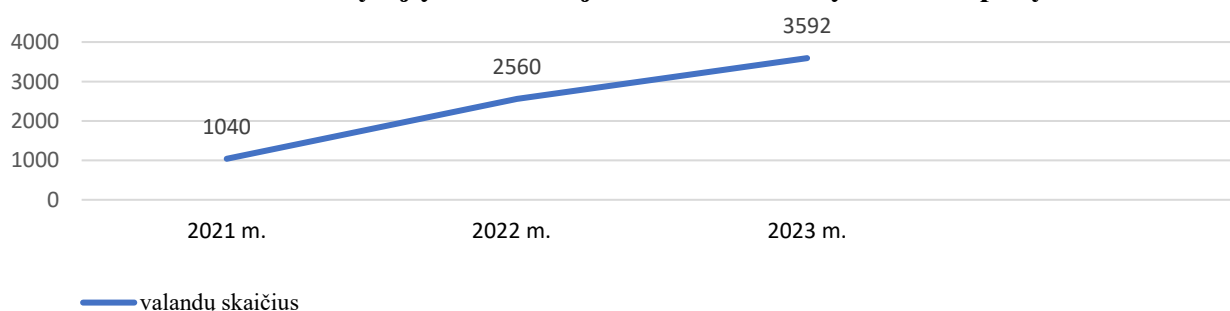
Parengtos ir nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. pradėtos vykdyti: formalųjį švietimą papildančio pradinio ir pagrindinio gitaros ir formalųjį švietimą papildančio pradinio ir pagrindinio althorno ugdymo programos.

Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. atnaujinta dviejų metų neformaliojo švietimo ankstyvojo muzikinio ugdymo programa. Sudarytos dvi ikimokyklinio amžiaus vaikų grupės.

2023 m. tobulinamas elektroninio dienyno naudojimas, atliktos mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo apklausos (dvi mokiniams, dvi mokytojams ir viena mokinių tėvams).

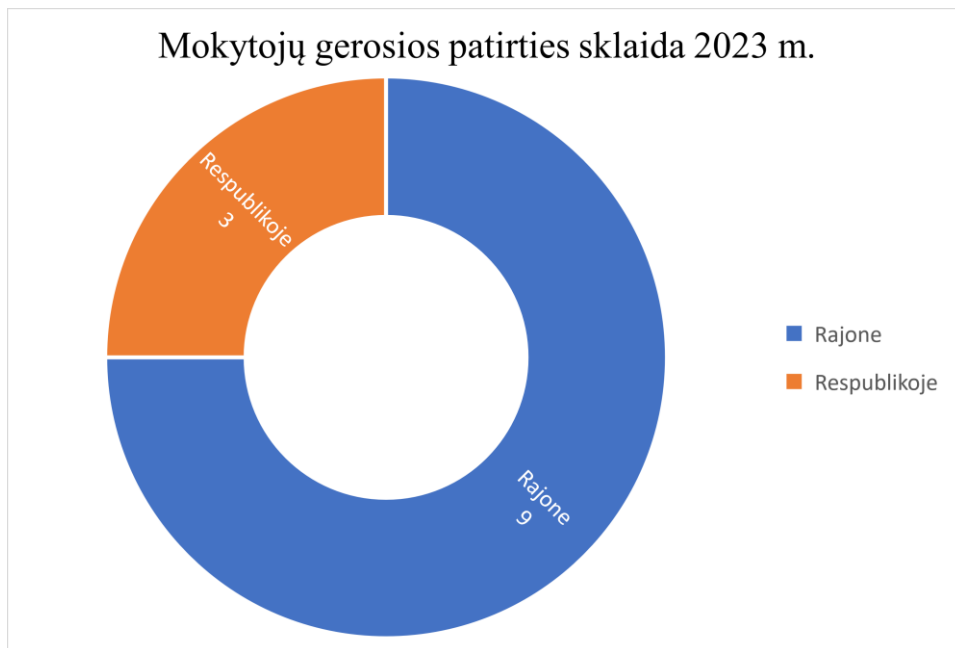
Uždavinys 1.3. - Tobulinti vadovų ir mokytojų profesinę kvalifikaciją ir kompetenciją viršijo laukimus rezultatus. Vienas svarbiausių švietimo sistemos veiksnių, lemiančių aukštą švietimo kokybę bei darnios ir sumanios visuomenės vystymąsi, yra pedagogų, mokyklos vadovų ir administracijos profesionalumo stiprinimas, naujų kompetencijų įgijimas bei esamų efektyvinimas. Naujovių, iššūkių mokykloje yra daug, todėl mokytojas privalo nuolat tobulėti. Meno mokykloje pedagoginiai darbuotojai ir administracija nelieka abejingi pokyčiams, išsako savo poreikius, į kuriuos atsižvelgiant organizuoja ir dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 2023 metais Mokyklos vadovai dalyvavo: NŠMA mokymuose „Erasmus+ KA.1 projektų rengimas“, „Meninio ugdymo istorinės ištakos ir dabarties iššūkiai“ ir konferencijose „VAIKAS+EKRANAS+MOKYKLA“, „Efektyvios profesinės komunikacijos vaidmuo, jos įrankiai ir strategijos bei svarba mokinių pasiekimams ir mokytojų gerovei“, „Vadovų lyderystė - ugdymo proceso kaitai“, „Personalo dokumentų valdymo naujovės įsigaliojus Darbo kodekso ir kitų teisės aktų pakeitimams“, Duomenų apsauga ugdymo įstaigose: ką svarbu žinoti švietimo įstaigos vadovui?“ ir kt. (viso 800 valandų). 2023 metais 98 proc. pedagogų aktyviai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Mokytojai kvalifikacijos tobulinimo renginius renkasi atsižvelgdami į mokyklos strateginio plano tikslus ir prioritetus. Mokyklos administracija organizavo bendruomenės kvalifikacijos tobulinimo renginį - mokymų ciklą - „Kolektyvo partnerystės ir komunikacijos“, „Ugdymo įstaigos profesinė komunikacija ir mikroklimate gerinimas“.

Mokytojų kvalifikacijos kėlimo valandų skaičiaus pokytis



2023 m. gruodžio mėnesį atestavosi dailės mokytoja ir vyresnioji dailės mokytoja, joms suteiktos dailės vyresniosios mokytojos ir dailės mokytojos metodininkės kvalifikacijos.

2023 m. mokyklos mokytojai organizavo ir skaitė pranešimus 12 kvalifikacijos tobulinimo renginių- 3 pranešimai skaityti respublikiniuose renginiuose, konferencijose ir 9 – rajoniniuose renginiuose:



2.3. Pasiekimai

2023 m. vaikų ir jaunimo teatrui „Svajoklis“, suteikta I meninio pajėgumo kategorija.

Skatinant mokinių kūrybiškumą, siekiant ugdymo kaitos, buvo iškeltas uždavinys organizuoti susitikimus, atviros pamokos su profesionaliais muzikantais:

1. Susitikimas-koncertas su profesoriumi Roku Zubovu „Ankstyvoji M. K. Čiurlionio kūryba“.
2. Dainavimo meistriškumo pamokos su Muzikos akademijos profesore Sabina Martinaityte.
3. Pagrindinio fortepijono klasės mokinių sceniškumo dirbtuves su pianistu D. Mažintu.
4. Praktikumą, atviras meistriškumo pamokas vedė Kauno 1 muzikos mokyklos fortepijono mokytojas ekspertas Domantas Milius.

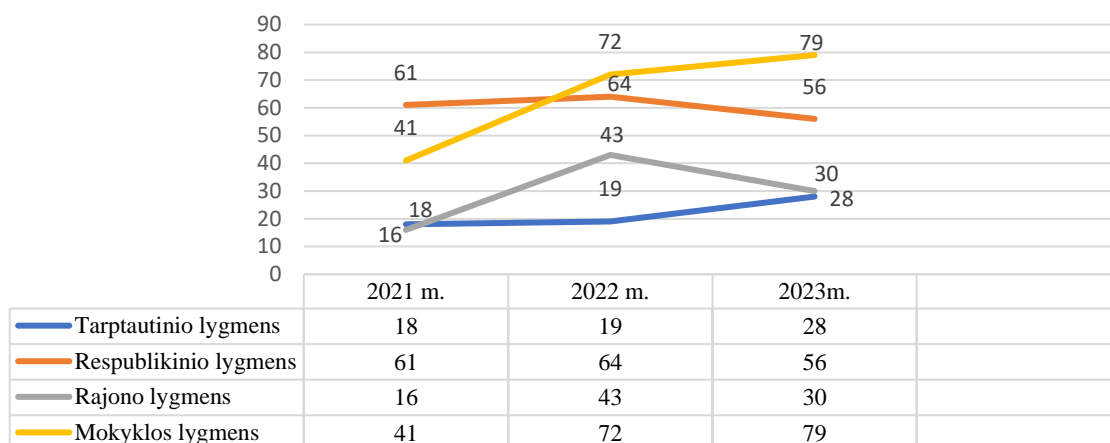
Įgyvendinant mokyklos strateginio plano 2022-2024 m. pirmo tikslo 1.2. uždavinį, buvo organizuoti 2 renginiai su Meno mokyklos ALUMNAIS:

1. Susitikimas-koncertas su buvusią fortepijono klasės mokinę Klaudija Juodyte. Mokinė Raseinių meno mokyklą baigė ir toliau groja, siekia savo gyvenimą sieti su muzika.
2. Susitikimas-koncertas su buvusią solinio dainavimo mokinę, šiuo metu VDU muzikos akademijos studente Emilija Bagdonaite.

Išsikeltas uždavinys 2.1.- aktyvus mokinių dalyvavimas ne mažiau 100 renginių per metus – įgyvendintas.

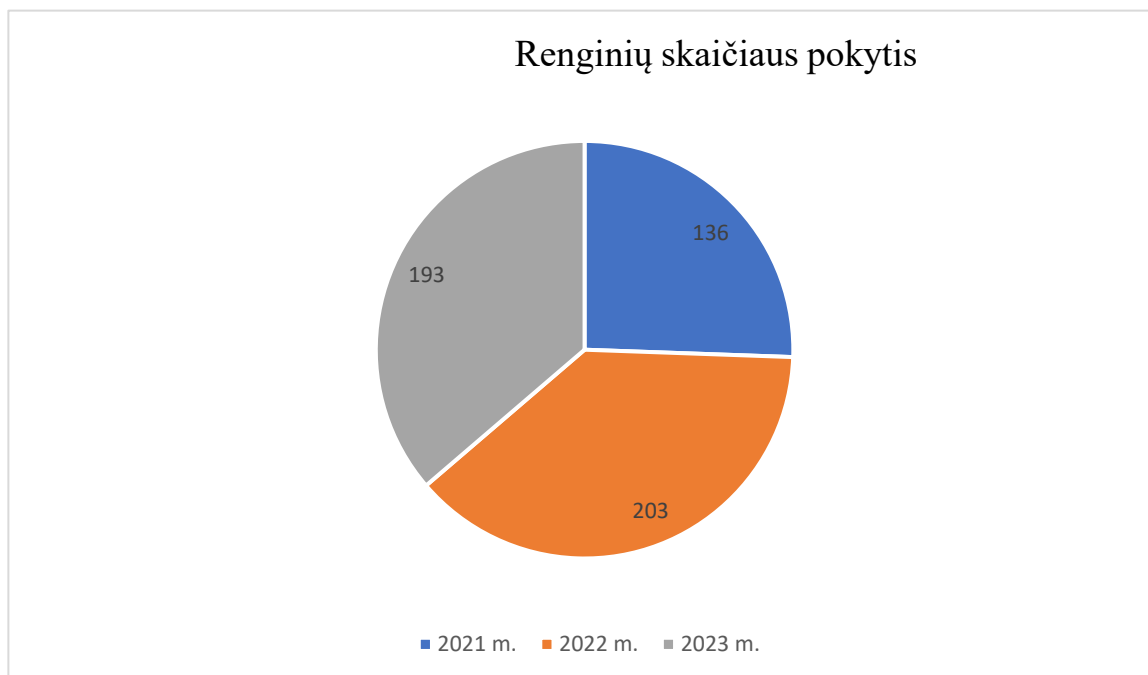
2023 metais muzikos, teatro, šokio, dailės dalykų mokiniai dalyvavo 193 renginiuose.

Mokinių renginių skaičiaus pokytis



Renginių lygis	Tarptautinio lygmens	Šalies lygmens	Rajono lygmens	Mokyklos lygmens
Metai	2021/2022/2023	2021/2022/2023	2021/2022/2023	2021/2022/2023
Renginių skaičius	18/19/28	61/64/56	16/43/30	41/72/79

Renginių skaičiaus pokytis



2023 m. mokykla ne tik dalyvavo, bet ir pati inicijavo ir suorganizavo konkursus ir renginius:

Organizuoti konkursai	Skaičius
Tarptautinis konkursas	1
Respublikinis	1
Rajoninis	1
Mokyklinis	1
Organizuoti festivaliai	Skaičius
Respublikinis	2

* Virtualus Raseinių meno mokyklos tarptautinis piešinių konkursas „Išgalvotas gyvenimas“; Dainuojamosios poezijos konkursas-festivalis „Nubudo rytą kukutis ir mato...“; Suorganizuotas konkursas skirtas Raseinių 770 m. gimtadieniui „Padovanok miestui atviruką. Tapk gimtadienio dalimi“; Raseinių meno mokyklos himno (dainos) kūrimo konkursas; III respublikinis muzikos (meno) mokyklų, skyrių jaunųjų pianistų festivalis „Skambioji pjesė – 2023“; VI respublikinis jaunųjų atlikėjų festivalis „Draugų vasara – 2023“; Dainavimo festivalis „Mūsų dienos kaip šventė“; Pianistų projektas „Metų laikai“.

Buvo išsikeltas uždavinys 2023 metais suorganizuoti 2 festivalius. Mokykloje per metus buvo suorganizuota 8 festivaliai.

Mokyklos strateginiame plane 2 tikslas yra puoselėti mokyklos kultūrą, bendruomenės narių santykius. Šiam tikslui įgyvendinti keltas uždavinys 2.1.2 renginių mokykloje inicijavimas ir organizavimas. 2023 m. įgyvendinant šį uždavinį buvo inicijuota ir suorganizuota 46 renginiai:

Edukaciniai renginiai: fortepijono klasės mokinių koncertas-pasaka „Katinėlio Felikso sapnas“ Raseinių Ariogalos lopšelyje-darželyje; Smuiko ir pianino klasės mokinių pilietiškumo pamoka-koncertas „Šitą žemę man likimas dovanojo...“, skirta Vasario 16-ajai paminėti; Edukacinis renginys-pamoka „Atspėk teatro šaradą“; Edukacinis renginys-pamoka „Draugų diena“; Edukacinė teatro pamoka - renginys „Filmavimo aikštelėje“; Dailės pamoka-edukacija „Jei būčiau mažasis dailininkas“ Raseinių Viktoro Petkaus progimnazijos PUG grupės „Žirniukai“ ugdytiniams. Pamokos metu kūrė reljefinius paveikslėlius naudodami glaistą, vėliau formavo magnetukus iš modelino, kūrė kartono ir folijos paveikslėlius; Organizuotas dailės klasės edukacinis užsiėmimas – pamoka svečiuose Ariogaloje pas Lietuvos dramos teatro aktorę ir režisierę Nijolę Mirončikaitę-Timinskienę; Forteapijono klasės edukacinis renginys Gelgaudiškio dvare; Organizuotas seminaras-praktikumai „Sceninės ištvėrmės ugdymas: nuo teorijos iki praktikos“; Edukacinis koncertas su prof. Roku Zubovu „Ankstyvoji M. K. Čiurlionio kūryba“, mokiniai supažindinami su M. K. Čiurlionio kūryba.

Koncertai, renginiai: Ariogalos miesto eglės įžiebimo šventėje; Dainavimo klasės mokinių papildomo fortepijono koncertas; 18 kalėdinių koncertų; Gatvės muzikos diena; Pirmokų koncertas „Do Re Mi“; Koncertas Motinos dienai „Švelnumas“; Koncertas tėvams „Forteapijono muzikos vakaras“; Pasirenkamojo antrojo instrumento (forteapijono) koncertas; Pamoka – koncertas skirtas pasaulinei muzikos dienai; Meninė akcija „Trys spalvos“, skirta Sausio 13-ajai atminti; „Rankomis ir širdimis apkabinkime Nepriklausomybės paminklą „Žemaitis““, skirta Ukrainos laisvei; Spektaklis Raseinių Marcelijaus Martinaičio viešojoje bibliotekoje; Suorganizuotas baigiamasis dailės egzaminas „Nueitas kelias“; Suorganizuota bendruomeniškumo akcija „770 Asorti“; Kalėdinis koncertas „Baltos kalėdos“ rajono įstaigų, miesto vadovams; Suorganizuota fotografijų paroda „Akimirkos galia“; Ariogalos skyriuje padėkos koncertas rajono verslininkams ir rėmėjams „Ačiū tariam iš širdies“; koncertas „Muzikos instrumentų garsai“ Ariogalos gimnazijoje.

Parodos: Dailės mokinių paroda „Draugystė“ (festivalio „Draugų vasara – 2023“ meninis papildymas); Dailės mokinių paroda „Mano angelas“, Organizuota dailės klasės mokinės autorinių darbų paroda Ariogalos miesto šventėje ir Raseinių rajono kultūros centro Ariogalos filiale; Eksponuota dailės klasės mokinių paroda „Mano angelas“, Ariogalos miesto eglės įžiebimo šventėje.

Dalyvauta 79 mokyklos renginiuose: pianistų festivaliai: „Metų laikai. Pavasaris“, „Metų laikai. Vasara“, „Metų laikai. Ruduo“, „Metų laikai. Žiema“, pirmųjų koncertas „Do Re Mi“, pilietiško pamoka-koncertas „Šitą žemę man likimas dovanojo...“, smuiko klasės akademinis atsiskaitymas „Pavasario koncertas“, fortepijono mokinių koncertas Motinos dienai „Švelnumas“, koncertas tėvams „Fortepijono muzikos vakaras“, klasės projektas „Muzikiniai portretai“, pamoka-koncertas, pasaulinei muzikos dienai, mokyklos baigimo pažymėjimų įteikimo koncertas, Rugsėjo 1-osios šventė, dainavimo ir fortepijono mokinių koncertas „Mamoms“, pasirenkamojo fortepijono mokinių koncertas, dainavimo specialybės mokinių papildomojo fortepijono akademinis koncertas, 18 kalėdinių renginių (koncertų – 14, Advento sutemų skaitymai, Improvizacijų vakaras, Mažųjų vakaras, vaizdo projektas ir vaizdo įrašas), Ariogaloje –3 (smuiko ir gitaros muzikos koncertas, pučiamųjų, akordeono ir fortepijono muzikos koncertas, dailės ir fortepijono klasės koncertas), fortepijono klasės mokinių koncertas-pasaka „Katinėlio Felikso sapnas“, virtualios realybės filmo „Angelų takais“ peržiūra, pirmųjų krikščynos-koncertas „Pirmasis pavasaris meno mokykloje“, reklaminis koncertas „Muzikos instrumentų garsai“, Raseinių meno mokyklos baigimo pažymėjimų įteikimo šventinis koncertas Ariogalos skyriuje, mokslo metų pradžios šventė Raseinių meno mokyklos Ariogalos skyriuje, dailės klasės edukacinis užsiėmimas-pamoka svečiuose Ariogaloje pas Lietuvos dramos teatro aktorę ir režisierę Nijolę Mirončikaitę -Timinskienę, dailės skyriaus paroda „Draugystė“, muzikinė-meninė fortepijono ir dailės klasės popietė „Rudens vakaro paslaptys“, dailės 7 kl. mokinės autorinių darbų paroda Ariogalos miesto šventėje ir Raseinių rajono kultūros centro Ariogalos filiale, dailės klasės mokinių paroda „Mano angelas“, fleitų klasės koncertas šeimai, koncertas „Mamai“, integruotas koncertas „Tau mama“, mokyklinės dailės edukacijos, Meno mokyklos „Lango galerija“, skirta Raseiniams 770 kūrybinių darbų paroda, teatro vakaras su tėveliais „Teatriniai skaitymai“, autorinė mokinės darbų paroda, atvira kūrybinių darbų paroda „Meno sodas“, virtuali kaukių paroda „Užgavėnių šventės atspindžiai“, dailės mokinių virtuali paroda, skirta Nepriklausomybei, edukacinis renginys „Atspėk teatro šaradą“, edukacinis renginys „Draugų diena“, meninė akcija „Trys spalvos“, skirta Sausio 13-ajai atminti, „Kūrybinės laboratorijos – teatro ir dailės pamokų mainai“, „Teatriniai žaidimai“, atviros kūrybinės dirbtuvės: paskaita ir praktinė dalis „Batika“, integruota edukacinė dailės ir fortepijono klasės Užgavėnių šventė „Išvykim žiemą kūrybingai“, tradicinė integruota dailės ir fortepijono mokinių edukacinė-muzikinė popietė užbaigiant mokslo metus „Labas vasara“, istorijos ir muzikos specialybių pamoka-koncertas „Romantizmas mūsų kasdienybėje“, muzikinė-meninė dailės ir fortepijono mokinių popietė „Rudens vakaro paslaptys“, koncertas-susitikimas su buvusiu fortepijono klasės mokine Klaudija Juodyte, susitikimas-koncertas su buvusiu solinio dainavimo mokine Emilija Bagdonaite, teatro renginys „Filmavimo aikštelėje“.

97 proc. mokinių dalyvavo planuotuose renginiuose: suorganizuoti koncertai, renginiai paskatino dalyvaujančių mokinių motyvaciją mokytis. Paskatintas ugdytinių kūrybiškumas, padidėjo meninė, koncertinė patirtis.

2.4. Socialinis bendradarbiavimas:

Igyvendintas uždavinys 2.2. - tobulinti ir ugdyti bendravimo ir bendradarbiavimo kultūrą. 2023 metais aktyviai dalyvauta įstaigų, socialinių partnerių - organizuojamuose renginiuose, praturtinant jų renginius muzikinėmis programomis:

Kovo 11-osios „Aukšinio lūšiuko“ apdovanojimo ceremonijoje, Raseinių Šaltinio progimnazijos renginyje „Mokyklos garbė“; Koncertas Angelų sargų policijos dienai paminėti; VšĮ Raseinių technologijos ir verslo mokyklos bendruomenės diena „Mūsų dienos kaip šventė“, skirta Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai; Lietuvos Nepriklausomybės šventė Raseinių Viktoro Petkaus progimnazijoje; Paminklo Mykolui Sleževičiui atidengimo ceremonija; Koncertas ugniagesių globėjo Šv. Florijono minėjime Viduklės ugniagesių komandoje; Nemakščių bendruomenės santalkos naujų namų atidarymas; Viktorinoje „Aš tikrai myliu Lietuvą“ Raseinių Šaltinio progimnazijoje; Koncertas „Jaunimo apdovanojimai“ Raseinių Prezidento Jono Žemaičio gimnazijoje; Akordeonistų kvarteto koncertas bendruomenėms; Kalėdinis koncertas „Baltos Kalėdos“ rajono įstaigų ir miesto vadovams; Organizuotas renginių ciklas „Menų dirbtuvės“ visose rajono ugdymo įstaigose; Renginių metu buvo pristatyti įvairūs muzikos instrumentai, surengti koncertai; Grota iškilmingoje Raseinių rajono savivaldybės mero inauguracijos ceremonijoje; dalyvauta rašytojo Stepono Miltenio 10-ųjų mirties metinių minėjime Raseinių Marcelijaus Martinaičio viešojoje bibliotekoje; dalyvauta baigiamajame forume programos ERASMUS+ projekto „Patyriminis ugdymas. Augdamas. Atsakingai. Auginu“ Raseinių Prezidento Jono Žemaičio gimnazijoje; Mokyklos pučiamųjų ansamblių, styginių, pianistų, vokalistų koncertas Raseinių specialios mokyklos bendruomenei; Koncertuota renginyje „Mokyklos talentai“ Raseinių Šaltinio ir Viktoro Petkaus progimnazijose; Organizuotas dailės klasės mokinių projektas visuomeninėje organizacijoje „Ariogalos Santara“.

	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Renginiai su socialiniais partneriais	6	13	21

Finansinė informacija (patvirtintų asignavimų naudojimas)

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. eurų)			Pastabos
	Planas (patikslintas)	Panaudota lėšų	Įvykdymas %	
1.Savivaldybės biudžeto lėšos	1 012,453	1 012,452	100	
Iš jų:				
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	920,965	920,965	100	
1.2.Kitos būtiniosios lėšos	83,958	83,957	100	
1.3.Ilgalaikio turto įsigijimo lėšos	7,530	7,530	100	
2. Mokymo lėšos	10,162	10,162	100	

Iš jų:				
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	10,162	10,162	100	
2.2. Ugdymo priemonės	-	-	-	
2.3. Kvalifikacijos kėlimas	-	-	-	
2.4. DNR lėšos	-	-	-	
2.5. Kitos išlaidos				
3. Specialiosios programos lėšos SP	85,201	85,201	100	
4. Valstybės investicijų/ ES struktūrinių fondų lėšos	-	-	-	
5. Finansuojamų projektų lėšos SB	-	-	-	
6. Kitos valstybės lėšos iš jų:				
6.1. Privalomas ikimokyklinis ugdymas	-	-	-	
6.2. Konsultacijoms skirtos lėšos	-	-	-	
6.3. Kitos neišvardintos 6.1. ir 6.2. punktuose valstybės lėšos				
7. Iš viso (1+2+3+4+5+6)	1 107,816	1 107,816	100	
8. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):				
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,0226	0,0226		
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	2,25	2,25		

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Kurti emociškai saugią aplinką, darnius mokyklos bendruomenės santykius.	Pagerės mokytojų bendradarbiavimo kultūra, tarpdalykinis integravimas, kolegialus grįžtamasis ryšys.	<ol style="list-style-type: none"> Atliktas psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimas. Sudaryta darbo grupė parengti psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimo nustatytų tobulintinių sričių gerinimo planą. Pravesta 1-2 integruotos pamokos. Suorganizuotos ir įgyvendintos 1-2 	<p>Kūriau emociškai saugią aplinką, darnius mokyklos bendruomenės santykius.</p> <ol style="list-style-type: none"> Sausio mėn. atliktas psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimas (anketos), tyrimo rezultatų ataskaita su rekomendacijomis gauta 2023-02-09 registracijos Nr. G-7. Ataskaitos rezultatai buvo pristatyti ir aptarti mokytojų susirinkime 2023-02-28 d. Nr. 2. Rezultatai įvertinti kaip labai maža rizika. Pravesta 2 smuiko ir pianino dalykų integruota pamoka. 2023-02-

		<p>bendros kolektyvo veiklos mokykloje ir už jos ribų.</p> <p>5. Suorganizuoti mokymai kolektyvui emocinio ugdymo, psichologija darbe, konstruktyvus konfliktų sprendimas tematikomis.</p>	<p>09 dir. įsk. VK-10 „Dėl leidimo pilietiškumo pamokos-koncerto organizavimo“ ir 2023-09-29 dir. įsk. V-81 „Dėl pamokos-koncerto pasaulinei muzikos dienai paminėti programos tvirtinimo ir leidimo organizuoti pamoką-koncertą, skirtą pasaulinei muzikos dienai paminėti“.</p> <p>Suorganizuota ir pravesta 1 netradicinė muzikos pamoka 2023-02-22 VK-14 „Dėl leidimo organizuoti netradicinę pamoką“.</p> <p>4. Organizuotos bendros veiklos: dainavimo festivalis 2023-04-11 dir. įsk. V-47 „Dėl leidimo organizuoti pirmokų koncertą „DO RE MI“, pianistų festivalis 2023-05-03 dir. įsk. V-53 „Dėl leidimo organizuoti pianistų festivalį“, vokalinės muzikos festivalis 2023-04-19 dir. įsk. V-48 „Dėl rajoninio vokalinės muzikos festivalio „Mūsų dienos kaip šventė“ nuostatų patvirtinimo“.</p> <p>Organizuota ir dalyvauta veiklose už mokyklos ribų 2023-05-15 dir. įsk. VK-55 „Dėl leidimo dalyvauti gatvės muzikos dienoje“ ir 2023-05-03 dir. įsk. VK-54 „Dėl leidimo vykti į „Menų dirbtuves“</p> <p>5. Suorganizuoti 40 ak. val. mokymai kolektyvui tema „Efektyvios profesinės komunikacijos vaidmuo, jos įrankiai ir strategijos bei svarba mokytojų gerovei“, mokymai vyko 10-24, 11-21, 12-12, registruoti Raseinių švietimo pagalbos tarnyboje.</p> <p>Suorganizuotos trys edukacinės išvykos kolektyvui balandį, birželį, spalį.</p>
<p>8.2. Inicijuoti tarptautinio konkurso organizavimą.</p>	<p>Formuosiu bendradarbiavimo kultūra, organizuoju renginius stiprės mokinių motyvacija ir bus išlaikomas socialinių partnerių tinklas. Palaikomas mokyklos organizuojamų renginių tęstinumas ir</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sudaryta darbo grupė parengti konkurso nuostatomis ir koordinuoti veiklas. 2. Parengti ir patvirtinti konkurso nuostatai. 3. Sudaryta ir patvirtinta konkurso vertinimo komisija. 4. Suorganizuotas respublikinis konkursas. 5. Suorganizuoti 1-2 projektai, 	<p>Inicijavau tarptautinį dailės konkursą. Pasidalinau turimais užsienio partnerių kontaktais su darbo grupe. Sukūriau partneriams prieinamą <i>padlet</i> platformą https://padlet.com/raminta_raminta/i-maginary-life-6xav233uvkz33gmk, kurioje talpinami konkurso nuostatai, dainos įrašas. Gauta mokinių darbų daugiau nei 110 dalyvių iš Lietuvos, Estijos, Anglijos, Rumunijos.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sudaryta darbo grupė parengti konkurso nuostatus ir koordinuoti veiklas 2023-02-03 dir. įsk. V-14 „Dėl darbo grupės sudarymo I

	<p>naujų projektų iniciavimas bei kursis bendradarbiavimo kultūra organizuojant renginius.</p>	<p>bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.</p>	<p>tarptautiniam virtualiam dailės konkursui „Išgalvotas gyvenimas“ organizuoti“.</p> <p>2. Parengti ir patvirtinti tarptautinio konkurso nuostatai. 2023-03-02 dir. įsk. V-27 „Dėl tarptautinio virtualaus mokinių piešinių konkurso „Išgalvotas gyvenimas“ (Jonas Mačiukevičius) nuostatų tvirtinimo“.</p> <p>3. Sudaryta ir patvirtinta konkurso vertinimo komisija 2023-06-07 dir. įsk. V-62 „Dėl komisijos sudarymo tarptautinio virtualaus mokinių piešinių konkurso „Išgalvotas gyvenimas“ darbų vertinimui“.</p> <p>4. Suorganizuotas respublikinis dainuojamosios poezijos konkursas. Sudaryta darbo grupė 2023-02-17 dir. įsk. V-23 „Dėl darbo grupės sudarymo respublikiniam dainuojamosios poezijos festivaliui-konkursui organizuoti“, parengti ir patvirtinti konkurso nuostatai 2023-04-11 dir. įsk. V-46 „Dėl respublikinio moksleivių ir jaunimo dainuojamosios poezijos festivalio-konkurso „Nubudo rytą kukutis ir mato...“ nuostatų patvirtinimo“, festivalis-konkursas įvyko 2023-04-27 Ariogalos skyriuje.</p> <p>5. Suorganizuotas projektas-educacinė veikla su Raudonojo kryžiaus Raseinių skyriumi, 2023-10-25 dir. įsk. V-92 „Dėl leidimo organizuoti edukacinį renginį“.</p>
<p>8.3. Užtikrinti viešųjų pirkimų organizavimo tvarką.</p>	<p>Efektyviau organizuojami viešieji pirkimai įstaigoje</p>	<p>1. Atnaujintos viešųjų pirkimų tvarkos taisyklės.</p> <p>2. Parengtas ir patvirtintas viešųjų pirkimų planas.</p> <p>3. Pradėta diegti įstaigoje viešųjų pirkimų sistema VIPIS</p>	<p>Užtikrinta viešųjų pirkimų organizavimo tvarka.</p> <p>1. Atnaujintos ir patvirtintos viešųjų pirkimų tvarkos aprašas 2023-05-15 dir. įsk. V-59 „Dėl Raseinių meno mokyklos viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.</p> <p>2. Parengtas ir patvirtintas viešųjų pirkimų planas 2023-02-02 dir. įsk. V-12 „Dėl Raseinių meno mokyklos numatomų vykdyti prekių, paslaugų ir darbų viešųjų pirkimų plano 2023 m. patvirtinimo“.</p> <p>3. Pradėta diegti VIPIS sistema mokykloje. Nurodyta darbuotojo pareigybėse vesti viešųjų pirkimų planus VIPIS sistemoje. 2023-01-03 dir. įsk V-7 „Dėl direktoriaus</p>

			pavadootojo ūkio reikalams pareigybių aprašo patvirtinimo“.
8.4. Stiprinti mokyklos viešuosius ryšius	Stiprės mokyklos įvaizdis viešose erdvėse, didės mokyklos patrauklumas ir paklausumas.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sudaryta darbo grupė koordinuoti viešinimo veiklas. 2. Mokyklos veiklos viešinamos vietinėje spaudoje, mokyklos kitose viešose interneto svetainėse. 3. Stiprinti mokyklos įvaizdį viešose erdvėse. 4. Atnaujinta mokyklos internetinė svetainė. 	<p>Stiprinti mokyklos viešieji ryšiai.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bendru sutarimu su mokytojais susitarta viešinimo veiklas vykdyti individualiai po renginio 2023-01-10 mokytojų susirinkimo protokolas Nr.1. 2. Mokyklos veiklos viešinamos vietinėje spaudoje, mokyklos ir kitose viešose interneto svetainėse. https://www.alioraseiniai.lt/raseiniu-%E2%80%9Esvajoklio%E2%80%9C-teatras-%E2%80%93-laureatas/; https://www.raseiniai.lt/naujienos/xii-lietuvos-vaiku-ir-jaunimo-teatru-apziura-svente-simtakojs/; https://www.alioraseiniai.lt/igyvendi-nome-muzikini-projekta-%E2%80%9Emetu-laikai%E2%80%9C/; https://www.alioraseiniai.lt/tegu-pasaka-nesibaigia/; https://www.alioraseiniai.lt/jaunuju-atlikeju-festivalis-%E2%80%9Edraugu-vasara%E2%80%9C/ 3. Pastiprėjusį mokyklos įvaizdį viešose erdvėse rodo net 60 proc. padidėjęs dalyvavimų skaičius rajono įstaigų renginiuose (atidarymuose, šventėse, minėjimuose ir kt.) 4. Atnaujinta mokyklos internetinė svetainė. Atnaujinimo sutartis 2023-03-24 Nr. 0811

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Pateikta bendradarbiavimo sutartis projekte „Kūrybinės edukacijos“ su AV17 Gallery. Gautas finansavimas iš Lietuvos kultūros tarybos.	Bus pravestos 5 edukacijos mokiniams profesionalių menininkų. Mokiniai tobulins ir taikys savo žinias, stiprės mokinių motyvacija, kūrybiškumas, plėsis ugdymo įvairovė.
Inicijuotas konkursas mokyklos Himno (dainos) kūrimui. Metodinės tarybos susirinkimo 2023-09-19 protokolo Nr. 6	Skatins mokinių saviraišką ir kūrybiškumą, burs bendruomenė bendrai veiklai.

Inicijuotas muzikos teorinio ugdymo mokytojų sklaidos skatinimas ir renginių organizavimas. Susirinkimo 2023-09-19 protokolas Nr. 8	Stiprins mokytojų bendradarbiavimą ir pasidalinamąją lyderystę.
Inicijuotas mokyklos 65 jubiliejaus veiklų planavimas ir organizavimas. Metodinės tarybos susirinkimo 2023-09-19 protokolo Nr. 6.	Bursis bendruomenė bendroms veikloms įgyvendinti, stiprės tarpusavio ryšiai, bendradarbiavimo kompetencijos.
Inicijuota gitaros formalųjų švietimą papildančios programos rengimas. (parengta ir registruota NŠA sistemoje FŠPU gitaros pradinio ugdymo programa Nr. 110102447, pagrindinio ugdymo Nr. 110102446). Taip pat atnaujintos althorno muzikinio ugdymo programos (Nr. 110102086, Nr. 110102076) ir NVŠ ankstyvojo muzikinio ugdymo programa (Nr. 122001116)	Gerės mokiniams teikiamų paslaugų kokybė.
Pasirašyti bendradarbiavimo protokolas su Raseinių rajono kultūros centru dalyvavimui projekte „Klasikos jungtys“ (ketinimų bendradarbiauti protokolas 2023-10-02 Nr. 1). Pasirašytas ketinimų bendradarbiauti protokolas TŪM projekte 2023-08-04 Nr. SR-545	Stiprės mokyklos bendradarbiavimas su rajono kultūros įstaiga, mokinių motyvacija.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3☒ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3☒ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3☒ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3☒ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3☒ 4□

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □

6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>
---	---

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Ugdomieji pokalbiai
7.2. Organizacijos psichologija

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti FŠPU ir NVŠ ugdymo programų vykdymą, edukacinės-kultūrinės veiklos tęstinumą, skatinti pamokose taikyti išmaniausias technologijas	Sudarytos tinkamos ugdymo galimybės, skatinamas mokinių meninis lavinimasis, saviraiška, pažinimo poreikis.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Patvirtinti ansamblių festivalio nuostatai ir suorganizuotas festivalis, I ketv. 2. Suorganizuota ir įgyvendinta mokykloje solfedžio klasių viktorina, I-II ketv. 3. Parengtos ir patvirtintos ugdymo turinio pritaikymo mokinių gebėjimams programos, II pusm. 4. Parengtas ir patvirtintas mokinio kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas, I pusm. 5. 3 tęstinių festivalių organizavimas, visus metus. 6. Bent 2 solfedžio klasių pamokose 30 proc. bus taikomos informacinės technologijos, visus metus.
8.2. Organizuoti Mokyklos 65 jubiliejaus veiklas	Telkiama bendruomenė vieningai veiklai, mokyklos garsinimas rajone.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sudaryta ir įveiklinta darbo grupė veikloms planuoti ir organizuoti, I ketv. 2. Įgyvendinti numatyti renginiai Mokyklos 65 jubiliejaus minėjimui, I-II ketv. 3. Suorganizuotas jubiliejinis koncertas I pusm.
8.3. Stiprinti vadovų ir mokytojų pasidalomosios lyderystės kompetencijas	Stiprės mokytojų ir vadovų metodinė sklaida mokykloje ir rajone.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Parengta ir aprobuota Raseinių švietimo pagalbos tarnybos 100 val. kvalifikacijos tobulinimo programa, I ketv. 2. Pravesti mokymai rajono mokyklų vadovams ir jų pavaduotojams ugdymui pagal numatytą grafiką, vasario-lapkričio mėn. 3. Gauta pažyma apie mokymų pravedimą, IV ketv. 4. Pravesta bent viena atvira pamoka muzikos (meno) mokyklų mokytojams, II ketv. 5. Parengti ir skaityti nemažiau 2 pranešimai Meno mokyklos mokytojams, visus metus.

8.4. Atnaujinti mokyklos dokumentaciją.	Aiškesnė mokyklos darbo apmokėjimo sistema, vidaus darbo tvarkos taisyklės, stiprės bendruomenės vidinė komunikacija.	1. Parengta ir patvirtinta darbo apmokėjimo sistema, I ketv. 2. Atnaujintos ir patvirtintos vidaus darbo tvarkos taisyklės, I ketv. 3. Patvirtintas mokyklos krizių valdymo tvarkos aprašas, I ketv.. 4. Atnaujintas vidaus politikos įgyvendinimo tvarkos aprašas, I ketv. 5. Užtikrinti mokyklos svetainės atitiktį teisės aktams, visus metus.
8.5. Gerinti mokyklos mikroklimatą, vidinę kultūrą, darbuotojų tarpusavio santykius.	Įstaigoje puoselėjami darnūs darbuotojų santykiai, gerėjantis mikroklimatas.	1. Organizuoti ne mažiau kaip du komandos stiprinimo renginiai. 2. Ne rečiau kaip 1 kartą į ketvirtį organizuoti darbuotojų pasitarimai problemoms, darbinėms situacijoms analizuoti.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Materialinių ir finansinių išteklių trūkumas.
9.2. Force majeure
9.3. Laikinas nedarbingumas

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Įvertinimas „labai gerai“ (Mokyklos Tarybos protokolas Nr. 10). Užduotys įvykdytos ir nuvilijo kai kurias nustatytus vertinimo rodiklius. Rekomenduojama kontroliuoti mokyklos internetines metaines informacijas, atnaujinti personalo duomenų dokumentus.*

Mokyklos Tarybos pirmininkė (mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

Alina (parašas) *Alina Neimantaitė-Įvinskienė* (vardas ir pavardė) *2024-02-07* (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai Vadovas iš esmės įvykdė 2023 m. suplanuotas užduotis. Atsižvelgiant į 2023 m. liepos 27 d. mero potvarkį Nr. M-380, 2023 m. gruodžio 13 d. Raseinių rajono savivaldybės administracijos centralizuoto vidaus audito skyriaus ataskaitą Nr.(26.1)-VA-06, per 2023 m. gautus skundus mero tarnyboje dėl meno mokyklos, direktorės gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai. Iki kito vertinimo siūlau skirti 14 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Raseinių rajono savivaldybės meras Arvydas Nekrošius

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Gerai.

Susipažinau. Raminta Sakavičienė
Direktorė